

STRATEŠKI PLAN UDRUGE HUHIV 2024. – 2028.

Hrvatska udruga za borbu protiv HIV-a i virusnih hepatitisisa (HUHIV)

1. UVOD

Hrvatska udruga za borbu protiv HIV-a i virusnih hepatitisisa (HUHIV) više od dva desetljeća djeluje kao vodeća organizacija civilnog društva u Republici Hrvatskoj u području promocije zdravlja, prevencije bolesti, smanjenja šteta, edukacije, psihosocijalne podrške i razvoja inovativnih javnozdravstvenih pristupa.

Kroz kontinuirani razvoj programa, partnerstava i inovativnih modela rada, HUHIV je prerastao okvir organizacije primarno usmjerene na HIV i virusne hepatitisise te se razvio u moderan community-based centar za javno zdravstvo, prevenciju, podršku zajednici i digitalne zdravstvene inovacije.

HUHIV danas djeluje interdisciplinarno, povezujući:

- javno zdravstvo,
- mentalno zdravlje,
- prevenciju ovisnosti,
- spolno i reproduktivno zdravlje,
- smanjenje šteta,
- edukaciju i razvoj životnih vještina,
- digitalne tehnologije,
- community-based usluge,
- zagovaranje i zaštitu ljudskih prava.

U razdoblju 2024.–2028. HUHIV nastavlja razvoj kao stručna, inovativna i održiva organizacija koja odgovara na suvremene javnozdravstvene izazove i potrebe zajednice.

HUHIV kroz svoj razvoj nastavlja jačati ulogu organizacije koja povezuje javno zdravstvo, zajednicu, digitalne inovacije i podršku građanima te doprinosi razvoju suvremenih, dostupnih i održivih modela zaštite i unapređenja zdravlja u Republici Hrvatskoj.

2. STRATEŠKI IDENTITET HUHIV-a

HUHIV djeluje kao integrirani community-based centar za:

- promociju zdravlja,
- prevenciju bolesti,
- smanjenje šteta,
- psihosocijalnu podršku,
- edukaciju,
- razvoj inovativnih i digitalnih javnozdravstvenih modela,
- povezivanje zajednice i zdravstvenog sustava.

Organizacija razvija modele rada koji:

- približavaju zdravstvene usluge zajednici,
- smanjuju prepreke pristupu skrbi,
- osnažuju korisnike,
- koriste suvremene digitalne alate i komunikacijske modele,
- povezuju zdravstvene, socijalne i edukativne pristupe.

HUHIV posebno razvija:

- community-based modele testiranja i savjetovanja,
- programe za mlade i ranjive skupine,
- digitalno javno zdravstvo,
- inovativne modele prevencije i smanjenja šteta,
- edukacijske platforme,
- psihosocijalnu podršku,
- participativne pristupe uključivanja zajednice.

3. VIZIJA

Društvo u kojem su zdravlje, znanje, podrška, dostojanstvo i jednak pristup informacijama i uslugama dostupni svim osobama bez stigme, diskriminacije i prepreka.

4. MISIJA



[volimzdravlje_huhiv](https://www.facebook.com/volimzdravlje_huhiv)



[udrugahuhiv](https://www.youtube.com/udrugahuhiv)



[volimzdravlje.hr](https://www.volimzdravlje.hr)



huhiv.hr/checkpoint



stem.huhiv.hr



spolnozdravlje.hr



hepatitis.hr



ovisnosti.huhiv.hr

HUHIV kroz edukaciju, prevenciju, podršku, digitalne inovacije, smanjenje šteta, istraživanje i zagovaranje doprinosi unapređenju zdravlja, kvaliteti života, osnaživanju zajednice i razvoju suvremenih javnozdravstvenih modela dostupnih svim građanima.

5. TEMELJNE VRIJEDNOSTI

HUHIV svoj rad temelji na:

- poštivanju ljudskih prava i dostojanstva,
- ravnopravnosti i uključivosti,
- smanjenju šteta,
- dokazima utemeljenom djelovanju,
- interdisciplinarnosti,
- stručnosti i profesionalnosti,
- inovativnosti,
- transparentnosti i odgovornosti,
- partnerstvu i suradnji,
- osnaživanju zajednice,
- participaciji korisnika,
- etičnosti i povjerljivosti.

6. STRATEŠKI KONTEKST 2024. – 2028.

Suvremeni javnozdravstveni izazovi zahtijevaju integrirane, dostupne i inovativne modele djelovanja.

Razdoblje 2024.–2028. obilježavaju:

- porast izazova mentalnog zdravlja mladih,
- povećana dostupnost i polikonzumacija psihoaktivnih tvari,
- rast digitalnih rizika i dezinformacija,
- potreba za jačanjem zdravstvene pismenosti,
- porast potrebe za community-based zdravstvenim uslugama,
- potreba za destigmatizacijom HIV-a, mentalnog zdravlja i ovisnosti,
- potreba za interdisciplinarnim pristupima zdravlju,
- razvoj digitalnog zdravstva,
- potreba za inovativnim preventivnim pristupima,
- važnost uključivanja mladih i zajednice u razvoj programa,



- potreba za jačanjem otpornosti pojedinaca i zajednice na zdravstvene, socijalne i digitalne rizike.

HUHIV prepoznaje važnost razvoja otpornosti zajednice kroz jačanje životnih vještina, mentalnog zdravlja, socijalne podrške, zdravstvene pismenosti, dostupnosti podrške i pravovremenih informacija, osobito među mladima i ranjivim skupinama.

HUHIV prepoznaje potrebu daljnjeg razvoja organizacije kao centra javnozdravstvenih inovacija, prevencije, podrške i razvoja otpornosti zajednice.

7. TEORIJA PROMJENE (THEORY OF CHANGE)

HUHIV polazi od činjenice da suvremeni javnozdravstveni izazovi zahtijevaju integrirane, dostupne, inovativne i zajednici prilagođene modele djelovanja koji istovremeno djeluju na prevenciju, rano prepoznavanje rizika, edukaciju, podršku, smanjenje šteta i osnaživanje pojedinaca i zajednice.

Organizacija kroz community-based pristupe, edukaciju, psihosocijalnu podršku, digitalne alate, javnozdravstvene kampanje i razvoj inovativnih modela djelovanja doprinosi:

- povećanju zdravstvene pismenosti,
- jačanju otpornosti pojedinaca i zajednice,
- smanjenju rizičnih ponašanja,
- ranijem prepoznavanju zdravstvenih rizika,
- povećanju dostupnosti podrške i zdravstvenih usluga,
- smanjenju stigme i diskriminacije,
- unapređenju kvalitete života korisnika.

Dugoročno, HUHIV svojim djelovanjem doprinosi razvoju zdravijeg, informiranijeg, uključivijeg i otpornijeg društva te jačanju suvremenih javnozdravstvenih modela dostupnih zajednici.

7. STRATEŠKI PRIORITETI I CILJEVI

STRATEŠKI CILJ 1

JAČANJE PREVENCIJE, ZDRAVSTVENE PISMENOSTI I ZDRAVIH ŽIVOTNIH STILOVA

Prioriteti:

- razvoj preventivnih programa za mlade,
- razvoj životnih vještina,
- promocija zdravih stilova života,
- prevencija HIV-a, virusnih hepatitisa, SPB i ovisnosti,
- edukacija roditelja, stručnjaka i zajednice,
- rano prepoznavanje rizika,
- razvoj participativnih programa za mlade.

Ključni programi:

- CheckPoint Zagreb - Centar za savjetovanje i testiranje
- Centar za psihosocijalnu podršku
- Edukacije mladih i opće populacije (individualne i grupne radionice)
- Javnozdravstvene kampanje i promocije (oglasni prostori, mediji, društvene mreže, promotivna događanja i manifestacije)
- Prevencija ovisnosti i smanjenje štete
- Javnozdravstvene kampanje
- Promotivno - edukativni materijal
- Program Sigurna zona (Ministarstvo zdravstva)
- Program MixRisk (Ministarstvo zdravstva)
- Program Zajedno za cjelovito zdravlje – psihosocijala (Ministarstvo zdravstva)
- Program Zdravlje na dlanu: Zajedno protiv rizičnih ponašanja i ovisnosti (Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih)
- Program Zaželi – Potpora i podrška u svakodnevnom životu (ESF)
- Digitalni alati pomoći i samopodrške (mobilne aplikacije, web portali, interaktivni alati)

Očekivani učinci:

- povećana zdravstvena pismenost,
- povećana otpornost mladih,
- smanjenje rizičnih ponašanja,
- veći obuhvat preventivnih aktivnosti.

STRATEŠKI CILJ 2

RAZVOJ INOVATIVNIH MODELA SMANJENJA ŠTETA

Prioriteti:

- razvoj programa za neopijatske droge i polikonzumaciju,
- edukacija o rizicima kombiniranja droga,
- intervencije u noćnim okruženjima,
- razvoj digitalnih alata za procjenu rizika,
- outreach aktivnosti,
- povezivanje korisnika sa zdravstvenom skrbi.

Ključni programi:

- MixRisk,
- Sigurna zona,
- online alati za smanjenje šteta,
- community outreach,
- edukacije za mlade i stručnjake.

Očekivani učinci:

- smanjenje zdravstvenih rizika,
- povećanje znanja o sigurnijim obrascima ponašanja,
- veći pristup informacijama i podršci,
- ranije uključivanje korisnika u sustav skrbi.

STRATEŠKI CILJ 3

JAČANJE MENTALNOG ZDRAVLJA I PSIHOSOCIJALNE PODRŠKE

Prioriteti:

- razvoj dostupnih modela psihosocijalne podrške,
- integracija mentalnog zdravlja u preventivne programe,
- podrška mladima i ranjivim skupinama,
- peer podrška,
- razvoj online savjetovanja,
- razvoj programa otpornosti zajednice.

Ključni programi:

- savjetovališta,
- psihosocijalna podrška,
- grupni programi podrške,
- online podrška,
- programi osnaživanja i razvoja otpornosti.

Očekivani učinci:

- poboljšana kvaliteta života korisnika,
- smanjenje socijalne izolacije,
- povećano korištenje podrške,
- jačanje mentalne otpornosti zajednice.

STRATEŠKI CILJ 4

JAČANJE DOSTUPNOSTI TESTIRANJA, SAVJETOVANJA I COMMUNITY-BASED USLUGA

Prioriteti:

- razvoj low-threshold usluga,
- širenje community-based modela,
- integrirane usluge testiranja i savjetovanja,
- povezivanje korisnika sa skrbi,
- razvoj online i hibridnih modela podrške,
- unapređenje kvalitete i dostupnosti usluga.

Ključni programi:

- CheckPoint Zagreb,
- community testiranje,
- savjetovišta,
- online savjetovanje,
- peer i navigator modeli podrške.

Očekivani učinci:

- ranije dijagnosticiranje infekcija,
- bolji kontinuitet skrbi,
- povećan pristup uslugama,
- smanjenje prepreka pristupu zdravstvu.

STRATEŠKI CILJ 5

DIGITALNO ZDRAVSTVO I JAVNOZDRAVSTVENE INOVACIJE

Prioriteti:

- razvoj mobilnih aplikacija i digitalnih platformi,
- razvoj e-learning sustava,
- interaktivni alati za procjenu rizika,
- digitalna komunikacija s mladima,
- razvoj online edukacija i savjetovanja,
- korištenje podataka i evaluacijskih sustava.

Ključni programi:

- ovisnosti.huhiv.hr,
- MixRisk kalkulator,
- Volim zdravlje,
- e-learning platforme,
- digitalne kampanje.

Očekivani učinci:

- povećana dostupnost informacija i podrške,
- veći doseg korisnika,
- standardizacija edukacije,
- razvoj inovativnih modela digitalnog javnog zdravstva.

HUHIV prepoznaje digitalno zdravstvo kao jedan od ključnih razvojnih smjerova suvremenog javnog zdravstva te razvija digitalne modele edukacije, prevencije, savjetovanja, podrške i smanjenja šteta koji omogućuju veću dostupnost usluga, standardizaciju informacija i pravovremenu podršku korisnicima.

Organizacija će nastaviti razvijati inovativne digitalne alate, interaktivne platforme, mobilne aplikacije i modele online podrške prilagođene potrebama mladih, ranjivih skupina i stručnjaka.

STRATEŠKI CILJ 6

BORBA PROTIV STIGME, DISKRIMINACIJE I DEZINFORMACIJA

Prioriteti:

- javnozdravstvene kampanje,
- edukacija medija i stručnjaka,
- promocija znanstveno utemeljenih informacija,
- zaštita ljudskih prava,
- osnaživanje zajednice i korisnika.

Očekivani učinci:

- smanjenje stigme,
- povećana informiranost javnosti,
- veće povjerenje u stručne informacije,
- jačanje društvene uključenosti ranjivih skupina.

STRATEŠKI CILJ 7

ISTRAŽIVANJE, EVALUACIJA I RAZVOJ MODELA TEMELJENIH NA DOKAZIMA

Prioriteti:

- praćenje trendova i potreba zajednice,
- evaluacija programa i aktivnosti,
- korištenje podataka za razvoj usluga,
- razvoj inovativnih modela temeljenih na dokazima,
- sudjelovanje u istraživanjima i stručnim publikacijama.

Očekivani učinci:

- kvalitetniji programi,
- povećan stručni kredibilitet,
- bolje planiranje aktivnosti,
- razvoj učinkovitih javnozdravstvenih modela.

STRATEŠKI CILJ 8

ORGANIZACIJSKI RAZVOJ, ODRŽIVOST I PARTNERSTVA

Prioriteti:

- razvoj ljudskih kapaciteta,
- edukacija djelatnika i volontera,
- razvoj kvalitete i evaluacije,
- financijska održivost,
- razvoj nacionalnih i međunarodnih partnerstava,
- jačanje organizacijskih kapaciteta.

Očekivani učinci:

- stabilna i održiva organizacija,
- jačanje stručnih kapaciteta,
- povećana kvaliteta programa,
- dugoročna održivost i razvoj.

8. CILJNE SKUPINE

HUHIV svoje aktivnosti usmjerava prema:

- mladima i adolescentima,
- osobama koje žive s HIV-om,
- osobama u riziku od HIV-a, hepatitisa i SPB,
- osobama koje koriste droge,
- mladima u riziku od ovisnosti,
- migrantima i drugim ranjivim skupinama,
- zdravstvenim djelatnicima,
- stručnjacima u obrazovanju i socijalnoj skrbi,
- roditeljima,
- općoj populaciji.

9. SWOT ANALIZA

Snage

- dugogodišnje iskustvo,
- stručni multidisciplinarni tim,
- inovativni programi,
- digitalni kapaciteti,
- prepoznatljivost i partnerstva,
- community-based modeli rada
- inovativni digitalni alati i modeli rada,
- visoka razina povjerenja korisnika i zajednice,
- fleksibilnost i sposobnost brzog odgovora na potrebe zajednice..

Slabosti



[volimzdravlje_huhiv](https://www.facebook.com/volimzdravlje_huhiv)



[udrugahuhiv](https://www.youtube.com/udrugahuhiv)



volimzdravlje.hr



huhiv.hr/checkpoint



stem.huhiv.hr



spolnozdravlje.hr



hepatitis.hr



ovisnost.huhiv.hr

- ovisnost o projektnom financiranju,
- ograničeni ljudski resursi,
- povećane potrebe korisnika.

Prilike

- EU fondovi,
- razvoj digitalnog zdravstva,
- rast potrebe za mentalnim zdravljem,
- razvoj partnerstava,
- razvoj community-based usluga
- razvoj AI i digitalnih javnozdravstvenih modela,
- razvoj community mental health pristupa,
- jačanje preventivnih programa za mlade,
- razvoj digitalnih modela edukacije i podrške.

Prijetnje

- nestabilnost financiranja,
- stigma i dezinformacije,
- rast novih oblika rizičnih ponašanja,
- burnout stručnjaka i pomagačkih profesija.

10. STRATEŠKI PRINCIPI DJELOVANJA

HUHIV će:

- razvijati dokazima utemeljene programe,
- koristiti interdisciplinarni pristup,
- jačati community-based modele rada,
- razvijati participativne pristupe uključivanja mladih,
- koristiti digitalne i inovativne metode,
- jačati suradnju s institucijama i zajednicom,
- razvijati održive modele djelovanja.

HORIZONTALNA NAČELA DJELOVANJA

HUHIV u svim programima, projektima i aktivnostima promiče i primjenjuje sljedeća horizontalna načela:

- poštivanje ljudskih prava i dostojanstva svih osoba,
- ravnopravnost i nediskriminaciju,
- rodnu ravnopravnost i uključenost,
- participaciju korisnika i zajednice,
- zaštitu privatnosti i povjerljivosti,
- dostupnost usluga ranjivim i teško dostupnim skupinama,
- interdisciplinarnost i međusektorsku suradnju,
- dokazima utemeljeno djelovanje,
- digitalnu dostupnost i pristupačnost informacija,
- etičnost i profesionalnost u radu,
- održivost i odgovorno upravljanje resursima.

HUHIV posebno promiče razvoj usluga i aktivnosti koje smanjuju prepreke pristupu informacijama, podršci i zdravstvenoj skrbi te doprinose stvaranju sigurnijeg, uključivijeg i podržavajućeg društvenog okruženja.

11. PRAĆENJE, EVALUACIJA I KPI POKAZATELJI

Praćenje provedbe strateškog plana uključivat će:

- godišnje operativne planove,
- definirane pokazatelje uspješnosti,
- evaluacije programa,
- korisničke evaluacije,
- analizu dosega i učinaka,
- izvještavanje upravljačkih tijela,
- vanjske evaluacije prema potrebi.

Primjeri KPI pokazatelja:

- broj korisnika programa,
- broj testiranja i savjetovanja,
- broj edukacija i radionica,
- broj korisnika digitalnih alata,
- doseg kampanja,
- broj partnerstava,
- broj stručnjaka uključenih u edukacije,

- broj korisnika povezanih sa skrbi.

12. NACIONALNA I MEĐUNARODNA SURADNJA I ZAGOVARANJE

HUHIV će nastaviti:

- suradnju s nacionalnim i međunarodnim institucijama,
- sudjelovanje u europskim mrežama,
- razvoj i razmjenu dobre prakse,
- doprinos javnozdravstvenim politikama,
- razvoj modela usklađenih s preporukama WHO-a, ECDC-a, EMCDDA-a i drugih relevantnih tijela.

HUHIV će aktivno doprinositi razvoju i razmjeni inovativnih community-based i digitalnih javnozdravstvenih modela te sudjelovati u nacionalnim i međunarodnim inicijativama usmjerenima unapređenju prevencije, mentalnog zdravlja, smanjenja šteta, digitalnog zdravstva i podrške ranjivim skupinama.

13. ODRŽIVOST

HUHIV će održivost osiguravati kroz:

- nacionalne i EU fondove,
- partnerstva i mreže suradnje,
- razvoj inovativnih projekata i usluga,
- edukativne i stručne programe,
- donacije i sponzorstva,
- razvoj digitalnih modela rada i komunikacije.

14. ZAKLJUČAK

HUHIV će u razdoblju 2024.–2028. nastaviti razvoj kao moderna, stručna, inovativna i održiva organizacija koja povezuje javno zdravstvo, zajednicu, digitalne inovacije i podršku građanima.



[volimzdravlje_huhiv](https://www.instagram.com/volimzdravlje_huhiv)



[udrugahuhiv](https://www.youtube.com/channel/UCudrugahuhiv)



[volimzdravlje.hr](https://www.volimzdravlje.hr)



huhiv.hr/checkpoint



stem.huhiv.hr



spolnozdravlje.hr



hepatitise.hr



ovisnosti.huhiv.hr

Kroz integrirani pristup prevenciji, edukaciji, smanjenju šteta, mentalnom zdravlju, digitalnom zdravlju, psihosocijalnoj podršci i zagovaranju, HUHIV će doprinosti zdravijem, informiranijem, otpornijem i uključivijem društvu te unapređenju kvalitete života građana Republike Hrvatske.

Izmjene aktualnog Strateškog plana koji prestaje važiti i donošenje novog Strateškog plana za period 2024. - 2028. usvojene su na Skupštini 16.02.2023.